

## **Síntesis del informe de actividades del Centro de Estudios Sociológicos, enero-diciembre, 1992**

Durante 1992, los profesores investigadores del CES desarrollaron actividades de investigación y docencia en el Centro, y colaboraron con otros centros y programas de El Colegio, así como con distintos organismos e instituciones, nacionales y extranjeras.

Algunas de las actividades de investigación se realizan en colaboración con diferentes universidades en el Distrito Federal y en distintos estados del país, así como instituciones internacionales. Tales como Institut Français de Recherche Scientifique pour le Développement en Coopération (ORSTOM), Centre de Recherche et Documentation sur l'Amérique Latine (CREDAL), Fundación Mexicana para la Planeación Familiar, A.C. (Mexfam), United Nations Fund for Population Activities (UNFPA), United Nations Research Institute for Social Development (UNRISD), Population Council, Fundación Ford, Organización Mundial de la Salud (OMS), Consejo Mexicano de Ciencias Sociales (Comecso), Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt), Universidad de California, Centro Internacional para el Desarrollo del Canadá.

Entre las instituciones de educación superior donde los profesores-investigadores del CES impartieron docencia, se encuentran El Colegio de la Frontera Norte, Instituto Nacional de Salud Pública, Secretaría de Marina, Centro de Investigación y Docencia Económica, Asociación para el Avance de las Ciencias Sociales de Guatemala, Universidad Autónoma Benito Juárez de Oaxaca, Instituto Tecnológico de Oaxaca, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Universidad Nacional Autónoma de México, Universidad de California, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, Universidad de Guadalajara, CIESAS-Occidente, Unidad de Análisis de las Políticas Sociales (Udapso, La Paz, Bolivia), Escuela Nacional de Antropología e Historia, Universidad Iberoamericana, Instituto de Investigaciones José Ma. Luis Mora, El Colegio de Sonora, Universidad de Texas.

El CES llevó a cabo diferentes actividades con otros centros de El Colegio, entre ellos los de Estudios Demográficos y de Desarrollo Urbano (CEDDU), Estudios Internacionales (CEI), Centro de Estudios Históricos (CEH), y con el Programa Interdisciplinario de Estudios de la Mujer (PIEM).

Algunas de las temáticas desarrolladas en los proyectos de investigación del Centro son: *a)* desarrollo rural y relaciones campo-ciudad; *b)* educación y

cambio social; *c*) epistemología y metodología; *d*) estructura agraria y reproducción campesina; *e*) poder, sistemas políticos y acciones colectivas; *f*) procesos de trabajo, conciencia obrera y conflicto laboral; *g*) aspectos sociales de la salud; *h*) estado y políticas públicas; *i*) cultura, conflictos étnicos y derechos humanos; *j*) estratificación, clases y desigualdad social; *k*) poder y sistema político; *l*) teorías del desarrollo; *m*) consecuencias sociales y políticas de la industrialización; *n*) familia, vida cotidiana y relaciones de género; *o*) urbanización, migración y mercado de trabajo.

Sobre estas temáticas se terminaron en este periodo siete investigaciones colectivas y el mismo número de individuales. Siguen en curso nueve proyectos colectivos y 23 individuales.

Durante 1992, los investigadores del CES publicaron ocho libros, 46 artículos, dos documentos de trabajo y 24 publicaciones diversas (reseñas, notas críticas, traducciones, artículos de opinión, informes).

Los investigadores presentaron ponencias y trabajos en seminarios, congresos y mesas redondas. Asistieron a 117 reuniones nacionales (en distintas entidades federativas) y a 48 organizadas por instituciones y organizaciones extranjeras. El Centro, por su parte, organizó 17 seminarios.

#### Agradecimientos

*Estudios Sociológicos* quiere dejar constancia de su reconocimiento por la colaboración que, como asesores editoriales para los números aparecidos en 1992, nos prestaron las personas que figuran en esta lista. Su cooperación ha sido de suma ayuda en la preparación de cada número.

Arturo Alvarado, Kirsten Appendini, Julio Boltvinik, Fernando Cortés, Samuel I. del Villar, Gustavo Garza, Silvia Gómez Tagle, Soledad González, Jorge Padua, María del Carmen Pardo, Vania Salles, Claudio Stern, María Luisa Tarrés, Gustavo Verduzco, Antonio Yunez, Francisco Zapata, Hugo Zemelman.

*Estudios Sociológicos* quiere presentar, en los tres números de este año, un resumen de cada uno de los distintos proyectos colectivos que se han realizado o están en marcha en el Centro. En esta entrega se publican los correspondientes a la investigación sobre maquila de exportación y sobre distintos aspectos de Xochimilco.

El impacto social de la industria maquiladora  
en tres regiones de México

Primera etapa (Matamoros)

*Rosa María Rubalcava*

Esta investigación —que contó con el apoyo de la Fundación Ford— constituye la primera etapa de un estudio más amplio, que comprende el análisis de las consecuencias del cambio en las políticas públicas del Estado nacional sobre una situación particular: la industria maquiladora. Los investigadores principales fueron Arturo Alvarado, Fernando Cortés (coordinador), Rosa María Rubalcava y Vania Salles. Entre otras muchas personas que colaboraron en distintos aspectos de la investigación, tanto en la ciudad de México como en Matamoros, queremos señalar la participación de José Luis Castro, Olivia Ruiz y Vicente Sánchez, investigadores de El Colegio de la Frontera Norte y de Nélida Perona y Cirila Quintero egresadas del programa de doctorado del Centro. También colaboraron desinteresadamente organismos públicos y privados, empresas e instituciones académicas.<sup>1</sup>

La zona en la que se decidió realizar esta etapa fue Matamoros, Tamaulipas, ciudad en que la industria maquiladora de exportación está consolidada y constituye además un sector importante de la economía local.

En el estudio se analizó el impacto de la instalación de la industria maquiladora sobre las condiciones de vida de la población; abarcó cuatro áreas temáticas: (i) el marco de la política pública en que se inserta la instalación de las empresas maquiladoras (ii) el efecto económico de la instalación de las maquiladoras sobre Matamoros (iii) las estrategias de vida de la población ante una situación estructural que se modifica y (iv) la organización política de los grupos subordinados y el gobierno en donde participan.

**Resumen de los logros**

Los capítulos I y II —“Breve historia de la industria maquiladora de exportación en México” y “Las empresas maquiladoras en Matamoros” respectivamente— describen el contexto económico y urbano de la implantación de la

<sup>1</sup> Véase la lista completa en el *Informe final*, vol. 1, pp. 15 y ss.

industria maquiladora de exportación. La ciudad de Matamoros es una de las más antiguas sedes de la industria maquiladora de exportación, lo que permitió descubrir la complejidad creciente de su desarrollo, el impacto en la formación de un mercado laboral-industrial en una ciudad intermedia, en la absorción de estas empresas por la infraestructura urbana, los servicios públicos, asistenciales y educativos, así como en la sociedad y el sistema político que tradicionalmente opera en las ciudades fronterizas de Tamaulipas.

En estos capítulos se evalúa el éxito relativo de la política del Estado mexicano para promover la industrialización fronteriza y la generación de divisas, con la implantación de la industria maquiladora. Se examinan los siguientes aspectos:

1. El efecto de la industria maquiladora en la transición de una estructura productiva agraria hacia una industrial equilibrada;

2. El ajuste y el grado de integración de la industria maquiladora respecto de la planta industrial nacional aún es mínimo, considerando que tiene casi 30 años de funcionamiento; en este sentido los logros en favor de la integración nacional aún están por cumplirse;

3. El mantenimiento por parte del gobierno mexicano, durante largos periodos, de costos laborales relativamente bajos favorables a la maquiladora;

4. El consecuente papel del gobierno y la sociedad locales, en la absorción de los costos sociales de reproducción de la fuerza de trabajo, de creación de infraestructura necesaria para el funcionamiento de la maquiladora, así como de los costos en educación, salud, vivienda y otros, que disminuyen la demanda de los trabajadores sobre las empresas por estos servicios.

Estos aspectos constituyen la piedra de toque que ha mantenido un crecimiento continuado de la industria maquiladora en Matamoros.

La antigüedad y variedad de las empresas que han llegado a esta ciudad nos permite ver con una perspectiva más amplia las particularidades en la instalación de la maquiladora y el efecto de más largo alcance en la localidad, en la integración con la industria mexicana y en su particular vínculo internacional.

“El contexto regional, las maquilas y el mercado de trabajo” constituye el tercer capítulo. Aquí se señala como la implantación de las maquiladoras incorporó la mano de obra excedente, que la agricultura no fue capaz de absorber debido a la crisis del algodón, y contribuyó de este modo a la conformación de un mercado de trabajo urbano en Matamoros.

Encontramos evidencias de que la contratación de la mano de obra para la industria maquiladora se rige por algunas consideraciones de sexo, edad, escolaridad, formación, etc.; no obstante observamos que las pautas de atributos personales no son fijas ya que captamos en los años recientes tendencias hacia un empleo relativamente mayor de hombres (“varonización”), que se acompañan de variaciones en las distintas ramas (por ejemplo, continúa la preferencia por mujeres en ramas como confección y juguetes).

Aunque estos cambios son generales para la zona fronteriza, en Matamoros hay un aspecto particular. El Sindicato de Jornaleros y Obreros Industriales (SJOI) tiene un papel protagónico en la operación del mercado de trabajo.

Por su parte, el capítulo IV se titula “Algunas determinantes de la inserción

laboral en la industria maquiladora de exportación de Matamoros”. En una gran cantidad de estudios sobre industria maquiladora de exportación se encuentran resultados dispersos sobre las determinantes del empleo en la maquila. La investigación realizada permitió profundizar el tratamiento de este tema, precisar algunos resultados previos y agregar determinantes que no habían sido consideradas. Los principales resultados del estudio son:

(i) Las empresas maquiladoras prefieren contratar *mujeres jóvenes*. La idea que domina en la bibliografía es que dan preferencia a las mujeres. (ii) Se encontró que el uso de redes es de vital importancia para encontrar empleo en la maquila. Este factor no había sido identificado en la literatura sobre industria fronteriza. (iii) Otro factor condicionante del empleo maquilador, es la operación de mercados familiares de trabajo que ofrecen oportunidades laborales a los jóvenes, distintas del empleo maquilador.

En “La rotación de trabajadores en la Industria Maquiladora de Exportación en Matamoros” —el capítulo IV— el análisis de los datos de la muestra de Matamoros permite concluir que el problema de la rotación del personal es irrelevante de esta ciudad. Esta conclusión es totalmente consistente con los datos globales sobre rotación de que disponemos.

En el marco de la industria de la zona fronteriza, la bajísima rotación del empleo en la industria maquiladora de Matamoros es un caso excepcional. La investigación del problema permite concluir que la explicación probablemente deriva de una combinación de los siguientes elementos.

1) Es de las pocas ciudades fronterizas que contó, al iniciarse el programa maquilador, con una población asentada y relativamente consolidada.

2) El del SIOI ha sido doble. Por una parte, la conquista sindical de la homologación salarial frena la circulación de los trabajadores entre las empresas de la industria maquiladora y, por otra, el abandono del trabajo por voluntad del trabajador recibe la pena implícita de ponerlo en la cola de la lista de espera para un nuevo trabajo.

3) El mercado de trabajo norteamericano frente a Matamoros no ejerce una demanda que motive con fuerza el desplazamiento de trabajadores al otro lado del río.

Los capítulos VI y VII, respectivamente “El contexto citadino de la reproducción del sector urbano-popular en Matamoros” y “Hogares, estructuras de parentesco y tipos de familia en Matamoros”, destacan que a pesar de la existencia de modelos familiares variados, en Matamoros predominan los arreglos tradicionales organizados en torno a familias nucleares y extensas, pero llama la atención la existencia de una proporción importante de hogares monoparentales con jefe mujer.

Según el capítulo que describe la ciudad y sus barrios hemos detectado algunos problemas infraestructurales básicos. Ellos se distribuyen de manera desigual en la ciudad pero se concentran en forma aguda en los barrios populares. La encuesta captó evidencias sobre este punto al poner al descubierto niveles precarios de habitabilidad de los hogares.

Otro rasgo que impacta las condiciones de habitabilidad de los hogares está dado por los niveles de hacinamiento. En muchos hogares no existe un

cuarto específico para cocinar y en otros hay una aglomeración importante de personas por dormitorio.

En el capítulo VIII, "Desocupados precoces: otra cara de la maquila", y a partir de la muestra, se señala que una parte importante de todos los hombres jóvenes ni estudian ni trabajan (el 20% del total de los hombres de 12 a 21 años. Si se considera el grupo de 15 a 19 años, constituye el 25% de todos los hombres de esas edades y el 50% de los que, de ellos, ya abandonaron la escuela). Estos desocupados precoces presentan la otra cara de un mercado laboral que privilegia la contratación de mujeres jóvenes y constituyen un grupo social que demanda acciones urgentes para evitar que los caminos ahora abiertos se cierren fatalmente por la paternidad o la cárcel.

Encontramos evidencias de que los hogares en los que el peso económico y moral recae sobre mujeres, afrontan dificultades serias para guiar a los hombres jóvenes. Asimismo comprobamos que la presencia de trabajadores por cuenta propia en el hogar brinda una primera posibilidad de ocupación a los jóvenes que abandonan la escuela.

Las entrevistas aportaron valiosas indicaciones de aspectos que debieran estudiarse para una mejor comprensión de este problema; de ellos merecen destacarse las aspiraciones laborales de los jóvenes, desmedidas respecto a su preparación (hay que tomar en cuenta que la población de Matamoros tiene un promedio de escolaridad inferior a la media nacional urbana).

En Matamoros se han iniciado acciones que buscan vincular la escuela con la industria; sin embargo, creemos que deben hacerse esfuerzos paralelos que tomen en cuenta que los desocupados precoces ya no asisten a la escuela y exploren opciones de trabajo (tanto asalariado como por cuenta propia) para la juventud. El gobierno local, las empresas del sector privado y las propias comunidades deben jugar un papel importante en esta tarea.

"Percepciones femeninas en hogares de trabajadoras en Matamoros" es el capítulo IX. Como hemos visto a lo largo del análisis, hay múltiples factores que inciden en la formación de una percepción. Éstos pueden ser de naturaleza totalmente subjetiva como juicios morales, respeto a la edad, la función de padre o madre, etc.; o bien organizarse con más apego a criterios objetivos como por ejemplo la capacidad económica. En algunas facetas de las percepciones interviene la cuestión generacional; en otras, la participación laboral. No obstante, en algunos aspectos hemos notado un consenso casi absoluto de las mujeres; como ejemplo tenemos la percepción sobre la igualdad en la educación para niños y niñas.

Se pudo comprobar que las prácticas de las personas intervienen en la formación de sus percepciones, toda vez que las mujeres trabajadoras desmistifican ciertos conceptos mantenidos como importantes por las que no trabajan. Tal es el caso de la referencia a la *preparación* como fundamento para la igualdad de géneros ante la educación, en lugar de esgrimir las razones más abstractas vinculadas a la *justicia y la equidad* que privilegiaron las mujeres no trabajadoras. También obtuvimos indicios de que la tenencia de una vivienda o el ingreso procedente de una pensión pueden ser fuentes de autoridad en el hogar para la mujer sin pareja (viuda o separada) que no trabaja.

El capítulo X se titula “El proceso de crecimiento urbano y la vida pública en Matamoros”. Políticamente, Matamoros resultó un escenario ideal para el estudio de la modernización, pues expresa cómo se forma y consolida una estructura corporativa, tradicional, de representación política local, y cómo se configuran, alrededor de la misma, intereses y poderes con fuerte influencia local y regional. Asimismo, manifiesta de manera sustantiva las múltiples rupturas y conflictos que se van generando al interior de este sistema local, tanto entre los principales actores colectivos, como en su relación con autoridades de orden estatal y nacional. Así, la situación gremial que hoy vive la localidad es un escenario privilegiado para analizar la evolución de las relaciones obrero-patronales en la industria maquiladora, sus semejanzas con el contexto nacional, y los escenarios futuros que podrían regir dichas relaciones. En el contexto político más amplio, Matamoros es hoy una ciudad que tipifica la emergencia de demandas y voluntad de participación de una comunidad más plural, compleja y participativa lo que produce tensiones y tenderá probablemente a quebrantar las estructuras políticas tradicionales de representación y control político local.

“Estructura laboral y organización gremial en Matamoros” es el undécimo y último capítulo del informe. En el estudio de la maquiladora en Matamoros, se reveló una particular relación entre las estructuras laboral y gremial, que imprime su originalidad a las relaciones laborales y al papel del sindicato en la conformación del mercado de trabajo.

A diferencia de otras ciudades con industria maquiladora, el poder sindical desempeña una importante función en el reclutamiento de trabajadores para la industria, en su permanencia en el trabajo, en la obtención de beneficios monetarios y otros indirectos, que influyen en la fijación de salarios y prestaciones más altos que otros lugares donde existen maquiladoras. Muestra también el efecto que tiene la intervención sindical en los procesos productivos, en la capacitación de los trabajadores y, finalmente, permite observar la manera en que la sociedad local y sus principales organizaciones absorben varios de los efectos que produce la implantación y funcionamiento de las maquiladoras. En este sentido, Matamoros resultó un escenario privilegiado para observar los efectos en la transformación del mercado de trabajo local, y para medir el impacto que tiene la instalación de maquiladoras en la comunidad.

### Metodología

Para recopilar la información básica sobre las áreas en estudio se desarrolló una investigación documental en fuentes secundarias, anuarios estadísticos, censos, encuestas e informes gubernamentales; en bibliotecas locales y del extranjero. A fin de contar con material sustantivo sobre la industria maquiladora y sus distintos contextos regionales, se visitaron centros de documentación en ambos lados de la frontera, particularmente de Tijuana y Nuevo Laredo, en México, y bibliotecas de la Universidad de Texas, en Austin. Asimismo, se consultó la biblioteca de El Colegio de la Frontera Norte, tanto en Tijuana como en

Matamoros, y la de la Facultad de Enfermería de la Universidad Autónoma de Tamaulipas en Matamoros.

En lo que se refiere a las políticas públicas, se analizaron las formas que toman las mismas y cómo impactan los ámbitos regionales. Se estudiaron los resultados de un conjunto de políticas de industrialización, cristalizadas en infraestructura en la localidad (en la capacidad de crecimiento del parque maquilador o de la ciudad para suplir las necesidades de agua, caminos, transporte, vivienda) y la respuesta de la población a dichas políticas. Además de la investigación documental, se llevaron a cabo entrevistas con funcionarios encargados del desarrollo regional en la localidad, autoridades públicas, dirigentes de movimientos sociales, de organizaciones empresariales y del trabajo.

El estudio se basó en datos primarios —cuestionarios y entrevistas—, donde se incluyeron puntos relativos a estos temas, para captar la situación de los pobladores, así como sus opiniones y percepciones.

Por otra parte, para profundizar en las estrategias de vida de la población, las redes de ayuda mutua y los matices de problemas generalizados, se recurrió a entrevistas en profundidad dirigidas a un conjunto de los hogares encuestados; entre ellos, se escogieron hogares de trabajadores de la industria maquiladora.

La información sobre individuos, a partir de la cual se construye el grupo doméstico, se obtuvo por medio de una muestra aleatoria, cuyo tamaño se determinó tomando en consideración el presupuesto, las técnicas estadísticas que se aplicarían para analizar los datos y el número de variables que se controlarían simultáneamente en los modelos. La decisión fue aplicar cuestionarios en 400 hogares.

Para diseñar la muestra se identificó en terreno, a través de contactos calificados, las colonias en que viven los trabajadores de la industria maquiladora, con el objeto de tomar una muestra aleatoria de viviendas. Posteriormente se trabajó sobre los mapas construyendo manzanas de superficie más o menos uniforme, en las colonias populares. Esto significó en algunos casos reunir dos o tres manzanas irregulares pequeñas y en otros dividir en submanzanas aquellas de mayor tamaño. Después se llevó a cabo un muestreo aleatorio en dos etapas: En la primera etapa se hizo una selección de manzanas a partir de los mapas. Tomando en cuenta los tiempos, costos, y las correlaciones intraclase (similitudes entre las viviendas y familias de una misma manzana) se fijó el número de 166 manzanas considerándolo suficiente para obtener las 400 viviendas requeridas. Una vez seleccionadas las manzanas se dibujó un croquis para cada una, cuidando conservar con alguna fidelidad su forma y señalando con precisión las calles que la delimitan hacia cada uno de los puntos cardinales. Ya en la ciudad de Matamoros, la encargada de la supervisión del trabajo de campo dedicó los cinco días anteriores al levantamiento de la encuesta a la enumeración de viviendas en las manzanas seleccionadas. Esto significó 166 visitas a las manzanas, para marcar sobre los croquis los lugares en que había viviendas y una vez marcadas, numerarlas para el posterior proceso de selección.

La selección de la segunda etapa comenzó al contar el número total de viviendas en las 166 manzanas seleccionadas en la primera etapa; inmediata-

mente se procedió al muestreo aleatorio de viviendas en cada manzana. El número de viviendas elegido por manzana fue proporcional al peso relativo de las viviendas de la manzana respecto al total de viviendas de las 166 manzanas (esa proporción se aplicó al número 400; número de viviendas deseadas).

Para estudiar la evolución e importancia de los conflictos sociales, se hizo una investigación hemerográfica sobre el periodo reciente. Se utilizó el servicio que ofrece El Colegio de la Frontera Norte de compilación de noticias en Matamoros (SIF).

Los datos disponibles sobre el contexto se complementaron con las fuentes secundarias locales (registros administrativos tanto públicos como de las empresas y organizaciones) y con entrevistas a informantes clave de los sectores a quienes concierne la investigación (empresarios, administradores de plantas y parques industriales, funcionarios del gobierno, líderes, formadores de opinión, etc) para caracterizar en sus rasgos específicos el entorno empírico del estudio.

La información relativa a los trabajadores y sus grupos domésticos se recabó a través de cuestionarios. En algunos temas se recurrió a baterías de preguntas con opciones fijas (no necesariamente excluyentes) de respuesta; en otros, a preguntas abiertas y en algunos más a través de tablas estandarizadas.

Las entrevistas se orientaron por guías con el propósito de tocar los temas pertinentes y recabar la información de manera que se facilitara su comparabilidad con la procedente de otras fuentes.



**Érase una vez un gran lago**  
**(Investigación sobre mujer, ambiente y población**  
**en Xochimilco)**

*Vania Salles*<sup>1</sup>

El estudio de Xochimilco, forma parte de un proyecto más amplio que se realizó en tres países —México, Kenia y Malasia— bajo los auspicios de United Nations Research Institute for Social Development (UNRISD). Susan Joeekes coordinó el conjunto de las investigaciones y Vania Salles el estudio mexicano.<sup>2</sup>

Un caso muy particular de Xochimilco, es el deterioro de la zona lacustre y el desmejoramiento de la calidad de vida en general y de la producción chinampera. En este contexto de gran contaminación ambiental nos pareció importante acentuar cuestiones de salud, que se analizarían en el marco de hogares ubicados en el barrio de Caltongo y en el pueblo de San Gregorio.

A lo largo de la investigación hemos trabajado con cuestiones conceptuales referidas a la sustentabilidad ecológica de los ambientes hogareños —las condiciones de la vivienda por ejemplo, del agua, drenaje— y de sus entornos más inmediatos como los barrios, las zonas circunvecinas al lago, las colindancias con la ciudad de México. Otro aspecto que nos preocupó conceptual y metodológicamente fueron las posibles relaciones entre la cultura, los acontecimientos demográficos y la situación ambiental. Respecto al último punto hemos destacado que la cultura ecológica heredada había sufrido fuertes daños en el periodo reciente. De esta manera temas pertinentes a los estudios de población estarían siendo cubiertos, con el énfasis en cuestiones de especial interés para Xochimilco.<sup>3</sup>

La investigación, institucionalmente vinculada al CES, fue realizada por: Kirsten Appendini (CEE), Carolina Martínez (UAM), Rosa María Rubalcava (CES), María Luisa Tarrés (CES) y Vania Salles. La investigación monográfica sobre cuestiones relativas al agua y a la cultura estuvo a cargo respectivamente de:

<sup>1</sup> Para organizar este resumen conté con el apoyo de Benjamín Nieto, becario de investigación del CES. Tiene como base el capítulo de presentación del informe final denominado *Érase una vez un gran lago*, CES, UNRISD, mimeo., México, 1992, e incluye algunas de las conclusiones a que hemos llegado a lo largo de sus diferentes partes.

<sup>2</sup> La investigación en México se inició en abril de 1991 y el informe final se terminó en octubre de 1992.

<sup>3</sup> Vania Salles: "Lincamientos iniciales para el proyecto Xochimilco", mimeo., CES, México, 1991.

María Luisa Torregrosa (Comisión Nacional del Agua: CNA) y José Manuel Valenzuela (El Colegio de la Frontera Norte). Hemos contado con la participación de becarios de investigación: Martha A. Ramírez desde el inicio del proyecto, Benjamín Nieto A. a partir de febrero de 1992 y de Lucas Minello en los meses de julio/agosto de 1992.

El trabajo de investigación involucró el levantamiento de una encuesta a 145 hogares del pueblo San Gregorio y del barrio de Caltongo, ambos ubicados en la Delegación de Xochimilco. Además implicó investigación hemerográfica y la utilización de un conjunto importante de entrevistas en profundidad.

La interdisciplinariedad del equipo de investigación permitió la ampliación de varias propuestas inicialmente plantadas. Los estudios ambientales fueron enriquecidos con un acercamiento a las percepciones que los xochimilca tienen de los problemas ecológicos que padecen (Tarrés).

Esta perspectiva selectiva adoptada permitió explotar los temas escogidos con cierta profundidad. Con relación a la mujer, por ejemplo, hemos dado un gran énfasis en la determinación de los tiempos femeninos. Se produjo un esfuerzo conceptual sobre el tiempo intradoméstico y extradoméstico así como un esfuerzo metodológico para el análisis de los datos (Rubalcava).

A este énfasis en los tiempos se añadieron otras cuestiones referidas a la mujer, como por ejemplo las configuraciones de papeles femeninos (Tarrés). En este sentido se destaca que la oferta de fuerza de trabajo está influida por varios factores entre los que cobran importancia los relacionados con la vida reproductiva femenina. Se busca establecer los vínculos entre la cultura local y la participación femenina, de forma combinada, en los ámbitos público y privado. Se destaca que son los factores avalados por una tradición cultural centenaria, y no el proceso de modernización, los que facilitan de manera evidente el desempeño digno de las actividades de las mujeres en el mundo público (Tarrés).

Los problemas rurales —y sobre todo la agricultura chinampera— fueron objeto de detenido análisis. Para hacerlo hemos trabajado con algunas hipótesis relativas a la convivencia contradictoria entre el campo y la ciudad y otras referidas a la perdurabilidad de la economía y la cultura campesinas (Appendini y Salles).

Debido al hecho que en Xochimilco se mantienen vivas muchas herencias de la cultura náhuatl, hemos desde el inicio previsto que el equipo emprendería algunas reflexiones sobre la cultural local, a pesar de que este tema pudiera no ser de crucialidad para los otros países en que se implantaba el proyecto. Ya avanzada la primera etapa de trabajo de campo es que empezamos a conocer la importancia de las fiestas en Xochimilco, que devinieron un objeto de estudio (Valenzuela).

El informe empieza con un capítulo introductorio que da las principales características del contexto más amplio en el que se inscribe la investigación. El estudio de la Delegación de Xochimilco destaca la presencia de rasgos rurales muy marcados pero en vías de transformación. Se especifican algunos de los vínculos de Xochimilco con la ciudad de México y el impacto que la vecindad con esta gran metrópoli ocasiona en la región. Se destaca la relación cam-

po/ciudad, el deterioro de la zona chinampera y lacustre. Las chinampas son vistas como herencias culturales, además de poseer atributos económicos. Se analizan rasgos de la cultural local, marcada por elementos del pasado que se actualizan dando características particulares al presente. La parte final contiene una descripción de San Gregorio y Caltongo. Este capítulo fue redactado por Vania Salles.

El segundo capítulo, preparado por Rosa María Rubalcava, presenta una descripción general de la población encuestada. Esta descripción es selectiva pero abarca diferentes temas considerados de importancia para el desarrollo de cuestiones más particulares que constan de los demás capítulos. Se da énfasis a la caracterización económica de los trabajadores, se indica la presencia de una actividad eje familiar y se estudia la carga de trabajo de los productores. Esta parte funciona como una suerte de introducción acotada a las posibilidades analíticas y descriptivas de los datos producidos en el marco de la encuesta.

El texto de María Luisa Tarrés conforma el tercer capítulo. En él se propone un análisis de los papeles femeninos y se busca relacionar las distintas prácticas en ellos involucradas. En este desarrollo cobran importancia las distintas dimensiones (y espacios) en que se mueven las mujeres de Xochimilco. Se trata de un enfoque relacional que, desde la construcción de los datos hasta su descripción, intenta ver a la mujer como figura protagónica de diversas formas de actividad. El capítulo destaca la multiplicidad de papeles femeninos que se organizan de forma diferenciada según los ciclos de vida, pero obedeciendo a ciertas pautas comunes. Éstas evidentemente están influidas por el *modus vivendi* de la población local.

Rosa María Rubalcava, en el capítulo siguiente, hace una incursión en la organización de los tiempos femeninos y con ello se acerca a aspectos básicos de la cotidianidad de las mujeres de San Francisco Caltongo y San Gregorio Atlapulco. Los tiempos dedicados a un sinnúmero de tareas domésticas se combinan con los de otras labores realizadas fuera del hogar, lo que da complejidad a lo que se podría denominar la calendarización de las actividades.

En el quinto capítulo se concentran los temas sobre los hogares y las familias que en ellos habitan. Se busca estudiar el impacto del deterioro ambiental sobre las personas que viven en Caltongo y San Gregorio. En los análisis subyace la perspectiva de género considerada pertinente para el estudio de las relaciones familiares. Además del acercamiento a estas últimas, se trabaja con cuestiones referidas a la sustentabilidad ecológica tanto del entorno como de las viviendas, con el fin de establecer vínculos (positivos o negativos) con la salud. Las condiciones materiales de la casa son vistas mediante los índices de habitabilidad, de higiene y de hacinamiento. Se estudian diversos temas sobre salud, con un énfasis sobre las percepciones de las enfermedades, mismas que son comparadas con los estados reales en que se encuentran las personas. Lo redactaron Carolina Martínez y Vania Salles.

Con énfasis en temas de salud, Carolina Martínez analiza parte de la información de la encuesta. Ésta se organiza según subáreas de San Francisco Caltongo y San Gregorio Atlapulco. Dichas áreas son determinadas a partir de ciertos criterios utilizados para la composición de la muestra.

A esta parte le sigue otro capítulo, redactado por María Luisa Tarrés, que trata del deterioro ambiental a partir de las percepciones de las personas que lo sufren. Entre los análisis desarrollados se buscan evidencias sobre lo que la población indica como problemas ambientales. En realidad dichos problemas son muy amplios y abarcan distintos aspectos de la vida cotidiana de los habitantes. Las condiciones internas de la casa y las que se presentan en su exterior sirven de contexto para el estudio. Se hace una clasificación de los problemas y con base en la misma se proponen contenidos particulares para el concepto de percepciones.

Kirsten Appendini presenta un análisis sobre los productores agrícolas del pueblo de San Gregorio. La cuestión agraria en Xochimilco es importante tanto desde el punto de vista de la chinampería como de las medidas actuales tomadas para reactivarla. Entre ellas encontramos, al lado de acciones de los poderes públicos, otras desplegadas por los productores. Este hecho es aludido, pero el énfasis está puesto en las condiciones de producción en la chinampería de San Gregorio (tecnología, crédito, tipos de cultivo y de trabajo, etc.). En el pueblo hay una suerte de especialización productiva anclada en la producción de hortalizas. Las actividades agrícolas se realizan en un ambiente lacustre extremadamente deteriorado a pesar de que en el pueblo haya sectores que cuentan con agua de mejor calidad.

La producción chinampera es también estudiada en Caltongo por Vania Salles en el octavo capítulo, en el que se destaca la especialización productiva del barrio. Ésta se centra en el cultivo de flores, lo que facilita tanto la participación de las mujeres como de otros miembros de la familia. Se estudian entre otros temas algunos referidos al crédito, insumos y fuerza de trabajo utilizada.

A partir de los dos capítulos agrarios, Kirsten Appendini y Vania Salles analizan aspectos del trabajo agrícola femenino y familiar en los dos sitios de la investigación. Destacan las dificultades para el desempeño de la fuerza de trabajo femenina, dadas por la naturaleza de la agricultura chinampera en San Gregorio y las facilidades que el comercio y la floricultura en Caltongo proporcionan para el trabajo de la mujer.

Como hemos mencionado en la introducción, Xochimilco tiene rasgos culturales particulares. José Manuel Valenzuela los examina, los vincula con el proceso de formación de identidades y destaca que se manifiestan en un conjunto importante de relaciones sociales. La religiosidad popular, detectable en múltiples acciones de índole cultural, es no obstante estudiada a partir de un suceso particular: el culto del Niño Pan. El énfasis está dado en las fiestas, tomadas como evidencias indispensables para el análisis de las prácticas culturales. Este capítulo, a diferencia de los demás, hace un uso abundante de entrevistas en profundidad.

María Luisa Torregrosa, en el decimoprimer capítulo, presenta un estudio sobre el agua en la Delegación de Xochimilco. Busca vincular la grave situación del agua en la delegación con las necesidades de la ciudad de México y para ello proporciona datos sobre la situación pasada y la actual. Los orígenes de lo que ocurre en el presente se encuentran en las medidas tomadas con ante-

rioridad, pero se destaca que la condición del agua se ha agudizado en décadas recientes por la débil presencia de políticas tendientes a mejorarla.

Hemos pedido a los encuestadores y encuestadoras que nos hicieran breves textos con relatos de sus experiencias de campo. La introducción a este capítulo fue preparada por Martha Ramírez y Benjamín Nieto que además presentan sus visiones sobre la experiencia en Xochimilco. De las 12 personas que trabajaron en el campo, hemos conseguido reunir los trabajos de Miguel Calderón, María del Carmen Cebada, Mario Jirado, Socorro Guzmán, Argentino Mendoza, Benjamín Nieto, Martha Ramírez, Fernando Remírez, Claudia Rojas, María Waleska Vivas. Estos relatos nos hablan de detalles y situaciones que no han podido ser captados en la encuesta.

El anexo fue preparado por Rosa María Rubalcava para dar una visión de los criterios utilizados para la elaboración de la muestra. Allí también se presentan algunos cuadros que justifican varias elecciones tomadas. Hay menciones a los materiales que sirvieron de apoyo para la selección de las viviendas.

Entre las conclusiones cabe destacar en esta breve nota las siguientes:

a) Muchos de los elementos presentes en la cultura xochimilca manifiestan una complejidad de rasgos que representan combinaciones de elementos derivados de las tradiciones y de otros marcados por las vivencias de la modernidad (Salles).

b) Como Xochimilco forma parte de un contexto mayor que es el espacio de implantación y crecimiento de la ciudad de México, sus problemas de degradación ambiental, pese a sus especificidades, deben ser apreciados en un marco más amplio. La resolución de los mismos, por lo tanto, se centra en medidas implementadas a nivel local, pero su eficacia dependerá igualmente del devenir ambiental de la ciudad capital (Salles).

c) La participación de las mujeres xochimilcas en el mercado de trabajo es muy alta si se le compara con las proporciones nacionales e incluso con aquella de las mujeres provenientes de sectores populares urbanos. Las especificidades de la demanda de trabajo local ligada a la producción y mercado de plantas, verduras, flores y alimentos, facilita la integración de la mujer ya que ofrece la posibilidad de desarrollar actividades orientadas a la obtención de ingresos, compatibles con las necesidades de flexibilidad requeridas por la doble jornada de la mujer. A su vez, el comercio de lo cultivado por la familia pone a las mujeres en el centro del mundo público tradicional, el tianguis y el mercado, donde ellas juegan la importante función de articular la economía doméstica con la economía local y nacional, desempeñando un papel protagónico, activo. Es posible pensar que la legitimidad del ejercicio del comercio haya traspasado los límites de esta actividad, de manera que la integración de las mujeres a otros sectores de la economía y al ámbito público en general, sea en Xochimilco más sencillo al desarrollarse en un clima cultural propicio (Tarrés).

d) Nuestros resultados muestran que la generación de daños a la salud no puede vincularse de forma inmediata a los componentes de la calidad de vida o de las relaciones desplegadas en los hogares. Antes de establecer dichos vínculos hay que resolver algunas instancias mediadoras, como por ejemplo los im-

pactos de las acciones preventivas y el problema de la autopercepción de las enfermedades. Resulta también importante ampliar las acciones preventivas en el plano comunitario desde el cual entrarán en juego fuerzas grupales para lograr mejorías radicales en la infraestructura en servicios y en las condiciones de preservación de la zona lacustre (Martínez y Salles).

e) Al estudiar la caracterización económica de las personas encuestadas se detecta la presencia de una actividad eje familiar, lo que constituye un hallazgo útil para estudiar la carga de trabajo que recae sobre trabajadores y trabajadoras. La investigación sobre la organización de los tiempos femeninos permite concluir que los tiempos dedicados a un sinnúmero de tareas domésticas, se combinan con los de otras labores realizadas fuera del hogar, lo que da complejidad a lo que se podría denominar la calendarización de las actividades de las mujeres. La priorización y organización de distintas actividades se da en un marco no exento de conflictos (Rubalcava).

f) Aunque predomina un entorno "rural" en la delegación, los habitantes de Xochimilco ya no tienen a la agricultura como la actividad económica fundamental. Las actividades terciarias, de todo tipo, están presentes habiendo un traslado diario de personas hacia sus lugares de trabajo fuera del poblado. La transformación de la actividad agrícola basada en la chinampa en los entornos locales no difiere mucho de la historia de la agricultura de las chinampas, ejidos y cerros de Xochimilco en general (Appendini).

g) Con la especialización productiva los agricultores de Xochimilco hacen que se prolongue en el tiempo una doble tradición secular: la primera consiste exactamente en la agricultura realizada en las chinampas, y la otra se refleja en la costumbre de plantar en ellas cultivos particulares. La producción chinampera además de estar influida por la tradición y la cultura, debe su existencia actual a la productividad del trabajo que arroja altos rendimientos a sus cultivos. A esto se añade la existencia de un mercado sumamente sensible a la oferta de flores, plantas de ornato y verduras. El avance de la urbanización y el deterioro de las condiciones agrícolas, hacen de la búsqueda de cultivos realizables con éxito en espacios reducidos —como por ejemplo los invernaderos—, una necesidad (Appendini y Salles).

h) Al destacar aspectos de la construcción y reconstrucción de los procesos identitarios de la población de Xochimilco, la investigación concluye que hay una incorporación de elementos sacros y profanos; novedosos y tradicionales; de integración y de resistencia cultural. Sin embargo, más allá de las características binarias de la identidad de los xochimilca, el estudio arroja como resultado la manera específica en que las prácticas culturales locales (de índole religiosa y festiva) se insertan y participan en la construcción de una orden social significativo. Los mitos y referentes transmitidos por la historia escrita y oral cumplen un papel central en la conformación de las identidades.

i) Los vínculos establecidos entre la situación del agua en la delegación y las necesidades de abastecimiento de la ciudad de México permiten concluir que la condición del agua se ha agudizado en décadas recientes, hecho que se profundiza por la débil presencia de políticas tendientes a cambiar eficazmente la situación (Torregrosa).